

Niels Christiansen

Strategisches Biodiversitätsmanagement  
durch den Einsatz einer  
Biodiversity Balanced Scorecard

OPTIMUS

## **Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

### **Christiansen, Niels:**

Strategisches Biodiversitätsmanagement durch den Einsatz einer  
Biodiversity Balanced Scorecard  
ISBN 978-3-86376-136-3

Abschlussarbeit im Rahmen der Prüfungen im Studiengang  
Master of Arts in Nachhaltigkeits- und Qualitätsmanagement  
an der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin  
Prüferin: Prof. Dr. Anja Grothe



Hochschule für Wirtschaft  
und Recht Berlin

### **Alle Rechte vorbehalten**

1. Auflage 2014

© Optimus Verlag, Göttingen

© Coverfoto: sommai – Fotolia.com

URL: [www.optimus-verlag.de](http://www.optimus-verlag.de)

Printed in Germany

Papier ist FSC zertifiziert (holzfrei, chlorfrei und säurefrei,  
sowie alterungsbeständig nach ANSI 3948 und ISO 9706)

Das Werk, einschließlich aller seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes in Deutschland ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

# Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis.....	I
Abbildungsverzeichnis .....	III
Tabellenverzeichnis .....	V
Abkürzungsverzeichnis .....	VII
<b>1 Einleitung.....</b>	<b>1</b>
1.1 Problemstellung.....	1
1.2 Ziel der Arbeit .....	2
1.3 Vorgehensweise .....	3
<b>2 Biologische Vielfalt .....</b>	<b>5</b>
2.1 Grundlagen.....	5
2.2 Aktuelle Herausforderungen zum Erhalt der biologischen Vielfalt.....	7
2.3 Übereinkommen über die biologische Vielfalt .....	11
2.3.1 Convention on Biological Diversity (CBD) .....	11
2.3.2 United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) .....	12
2.4 Nationale Strategie der Bundesrepublik Deutschland .....	14
<b>3 Biodiversität und Unternehmen .....</b>	<b>19</b>
3.1 Ökosysteme als Wirtschaftsgrundlage.....	19
3.2 Der Einfluss von Unternehmen auf die Biodiversität .....	21
3.3 Verantwortlichkeit von Unternehmen und Probleme bei der Zurechenbarkeit.....	24
3.4 Biodiversität im Nachhaltigkeitsmanagement.....	26
3.4.1 Nachhaltigkeit als Unternehmensstrategie .....	26

3.4.2 Biodiversität im betrieblichen Umweltmanagement .....	29
3.4.2.1 Biodiversität in der DIN EN ISO 14001 .....	29
3.4.2.2 Biodiversität im Eco-Management and Audit Scheme (EMAS) .....	32
3.4.2.3 Bewertung der Managementsysteme in Bezug auf Biodiversität .....	35
<b>4 Einführung eines strategisches Biodiversitätsmanagements .....</b>	<b>39</b>
<b>5 Steuerung des strategischen Biodiversitätsmanagements     durch den Einsatz einer Biodiversity Balanced Scorecard .....</b>	<b>45</b>
5.1 Das Konzept der klassischen Balanced Scorecard.....	46
5.2 Biodiversity Balanced Scorecard .....	50
5.2.1 Entwicklung der Biodiversity Balanced Scorecard.....	50
5.2.1.1 Idee .....	51
5.2.1.2 Vorgehensweise .....	51
5.2.1.3 Aufbau der Biodiversity Balanced Scorecard .....	52
5.2.2 Implementierung der Biodiversity Balanced Scorecard .....	62
5.2.3 Bewertung der Biodiversity Balanced Scorecard.....	64
5.2.3.1 Chancen .....	65
5.2.3.2 Risiken.....	66
5.2.3.3 Fazit.....	67
<b>6 Zukunftstrends Biodiversität – Relevanz für Unternehmen .....</b>	<b>73</b>
<b>7 Fazit.....</b>	<b>77</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>79</b>

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1	Die globale biologische Vielfalt .....	7
Abbildung 2	Das weltweite Artensterben in Zahlen.....	10
Abbildung 3	Umsetzung der Biodiversitätsstrategie bis 2014 – Übersicht nach Bundesland und Biodiversitätsaspekt....	16
Abbildung 4	Zusammenwirken von unternehmerischen Handeln und Biodiversität .....	21
Abbildung 5	Das St. Galler Managementkonzept .....	27
Abbildung 6	Plan-Do-Check-Act-Zyklus für das strategische Biodiversitätsmanagement.....	40
Abbildung 7	Die klassische Balanced Scorecard .....	46
Abbildung 8	Strategischer Handlungsrahmen der Balanced Scorecard .....	48
Abbildung 9	Strategy Map der Biodiversity Balanced Scorecard .....	55
Abbildung 10	Inhalte zu den klassischen vier Perspektiven.....	58
Abbildung 11	Inhalte der Perspektive Biodiversität.....	60
Abbildung 12	Biodiversity Balanced Scorecard .....	61
Abbildung 13	Strategy Map einer ganzheitlichen Sustainability Balanced Scorecard .....	69
Abbildung 14	Ganzheitliche Sustainability Balanced Scorecard .....	70



## **Tabellenverzeichnis**

Tabelle 1	Hinweise zur Ermittlung relevanter Umweltaspekte nach DIN EN ISO 14001 .....	31
Tabelle 2	Hinweise zur Ermittlung relevanter Umweltaspekte nach EMAS .....	33
Tabelle 3	Mögliche Zusammenhänge zwischen unternehmerischen Handlungsfeldern und den Einflussfaktoren auf die Biodiversität.....	42
Tabelle 4	Strategische Ziele der fünf Perspektiven der Biodiversity Balanced Scorecard.....	54
Tabelle 5	Schema zur Dokumentation von Ursache-Wirkung-Zusammenhängen .....	57



## Abkürzungsverzeichnis

<b>BfN</b>	Bundesamt für Naturschutz
<b>BMU</b>	Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit
<b>BMUB</b>	Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit
<b>BBSC</b>	Biodiversity Balanced Scorecard
<b>BSC</b>	Balanced Scorecard
<b>CBD</b>	Convention on Biological Diversity
<b>DIN</b>	Deutsches Institut für Normung
<b>EFQM</b>	European Foundation for Quality Management
<b>EMAS</b>	Eco-Management and Audit Scheme
<b>EU</b>	Europäische Union
<b>GNF</b>	Global Nature Fund
<b>ISO</b>	International Organization for Standardization
<b>IT</b>	Informationstechnik
<b>IUCN</b>	International Union for Conservation of Nature
<b>PDCA</b>	Plan Do Check Act
<b>SBSC</b>	Sustainability Balanced Scorecard
<b>TEEB</b>	The Economics of Ecosystems and Biodiversity
<b>UBA</b>	Umweltbundesamt
<b>UMA</b>	Umweltmanagementsystem
<b>UNFCCC</b>	United Nations Framework Convention on Climate Change